

## Granskning av samverkan mellan landstinget och kommunen i vården av multisjuka äldre

EY har på uppdrag av revisorerna i Umeå kommun samt revisorerna i Västerbottens läns landsting genomfört en granskning med syfte att bedöma om landstingsstyrelsen och hälso- och sjukvårdsnämnden respektive äldrenämnden i Umeå kommun säkerställt att det finns en ändamålsenlig samverkan mellan landstinget och kommunen i vården av multisjuka äldre.

Hälso- och sjukvårdslagen, patientlagen och socialtjänstlagen betonar att insatser för patienter ska samordnas på ett ändamålsenligt sätt för att skapa trygghet, kontinuitet och säkerhet för den enskilde. Vikten av en god samverkan i vårdprocessen och mellan kommun och landsting framgår och betonas även i flera styrdokument.

Granskningen visar att samverkan mellan landstinget och länets kommuner hanteras i de samverkansgrupperingar som byggts upp utifrån AC Konsensus och lokala samverkanöverenskommelser. Avseende målgruppen multisjuka äldre bedömer vi att samverkan mellan Umeå kommun och landstinget inte fungerar tillfredsställande. Bland annat visar granskningen att samverkan på lokal nivå inte har kommit igång som tänkt sedan skatteväxlingen 2013.

Av intervjuerna i granskningen framgår att olika tolkning av gällande avtal fördröjer och försvårar samordningen av insatser för de äldre. Vidare uppger ledningsfunktioner i både landstinget och kommunen att det är otydligt hur samverkan i AC Konsensus och den lokala politiska styrgruppen (SÖK) forum får genomslag hos huvudmännen. Det framgår inte tydligt av upprättade avtal hur beslut tagna av AC konsensus får genomslag i respektive linjeorganisation.

Vår sammanfattande slutsats, utifrån granskningens syfte och grunderna för ansvarsprövning, är att landstingsstyrelsen, hälso- och sjukvårdsnämnden samt äldrenämnden i Umeå kommun inte säkerställt en tillräcklig styrning, uppföljning och kontroll avseende hur samverkan mellan landstinget

och kommunen i vården av multisjuka äldre bedrivs.

Utifrån granskningens resultat rekommenderar vi äldrenämnden att:

- Skyndsamt utarbeta en gemensam värdegrund och tolkning av avtal och överenskommelser avseende gruppen multisjuka äldre
- Klargöra roller och ansvar i vårdkedjan avseende multisjuka äldre
- Säkerställa att samordnade individuella planer upprättas och följs upp i enlighet med lagkrav och beslutad rutin för multisjuka äldre med behov av insats från flera huvudmän
- Tydliggöra hur diskussioner och beslut från den lokala och centrala samverkansstrukturen ska återföras till respektive linjeorganisation
- Säkerställa en ändamålsenlig uppföljning och återrapportering rörande samverkan kring vården av multisjuka äldre

Revisionen önskar ta del av nämndens nyckeltal och statistik kring vård av multisjuka äldre relaterat till kön.

---

*EYs rapport "Granskning av samverkan mellan landstinget och Umeå kommun i vården av multisjuka äldre" 2016-12-21*

För ytterligare information, kontakta:  
Revisionens ordförande Johnny Sandström,  
tel. 070-677 34 89