

## Kommunrevisorerna informerar

Granskning av det strategiska underhållet av kommunens anläggningstillgångar

Revisorerna har genomfört en granskning av det strategiska underhållet av kommunens anläggningstillgångar. Syftet med granskningen har varit att granska hur kommunstyrelsen och tekniska nämnden säkerställer att det finns tydliga planer och strategier för att säkerställa att ändamålsenliga underhållsåtgärder sätts in i rätt omfattning och i rätt tid.

Vår övergripande bedömning är att kommunstyrelsen och tekniska nämnden delvis säkerställt att det finns tydliga planer och strategier för att säkerställa att ändamålsenliga underhållsåtgärder sätts in i rätt omfattning och i rätt tid.

Vi bedömer att det finns förbättringspotential genom att upprätta dokumenterade risk- och väsentlighetsanalyser för fastighet samt genom att införa ett systemstöd för dokumentation av risk- och väsentlighetsanalyser för gator och vägar.

Det finns ett ackumulerat framtida underhållsbehov för fastigheter, gator och vägar. Nämndens rutiner, metoder och systemstöd för att bedöma, beräkna och planera underhållsbehov bedöms vara effektiva för fastigheter men kan förbättras gällande gator och vägar. Vi ser risker med att uppgifter om underhåll av gator och vägar finns dokumenterade hos en extern entreprenör.

Nämnden beslutar årligen om fastighetsunderhållsplan men inte om handlingsplan för gator och vägar. Vår bedömning är att fastighetsunderhållsplanen är relevant men att handlingsplanen för gator och vägar bör uppdateras och beslutas av nämnd.

Vi bedömer att nämnden gällande gator och vägar fått ändamålsenlig information rörande konsekvenser av eftersatt underhåll. Gällande fastigheter gör vi bedömningen att konsekvensanalyser rörande effekten av eftersatt underhåll bör upprättas för att tydliggöra konsekvenser för nämnden.

Andelen planerat underhåll uppgick under 2016 till 52 procent för fastigheter och 80-90 procent

för gator och vägar. Vår bedömning är att andelen akut fastighetsunderhåll indikerar att det saknas ändamålsenliga rutiner kring underhållsarbetet, fullt ut. Kostnaderna för akut underhåll riskerar att öka om adekvata åtgärder inte sätts in i tid. En sådan utveckling är inte förenlig med god ekonomisk hushållning.

Återrapporteringen av underhållsåtgärder avseende fastigheter bedöms vara ändamålsenlig, vi anser dock att storleken på de avvikelser från underhållsplanen som ska rapporteras till tekniska nämnden bör tydliggöras. Bedömningen avseende gator och vägar är att återrapporteringen till tekniska nämnden kan stärkas genom att nämnden beslutar om handlingsplanen och följer upp större avvikelser från denna.

Med utgångspunkt från vår granskning lämnas följande rekommendationer till tekniska nämnden för fortsatt utveckling:

- ▶ Utveckla riskanalysen för fastigheter med konsekvensbeskrivning rörande effekt av eftersatt underhåll.
- ▶ Prioritera ett ändamålsenligt systemstöd för underhåll av gator och vägar fristående från externa entreprenörer så att kommunen har fullständig kontroll och rådgivning över databasen rörande underhållsåtgärder.
- ▶ Upprätta en aktuell handlingsplan för underhåll av gator och vägar att besluta i nämnden.
- ▶ Inför beloppsgränser som styr återrapportering till nämnd av beslut om reinvesteringar, lönsamhetsinvesteringar, tillgänglighetsinvesteringar, underhåll och rivning av fastigheter enligt plan och inom ram för anvisade medel i tekniska nämndens delegationsordning.
- ▶ Ta fram uppgift om det framtida underhållsbehovet för kommunens tillgångar för en längre tidshorisont.